



<b>PROGRAMA ACADÉMICO:</b>	<b>ADMINISTRACIÓN AMBIENTAL</b>		
<b>ASIGNATURA:</b>	<b>GESTIÓN DE PROYECTOS</b>		
<b>UNIDAD ACADÉMICA O FACULTAD:</b>	<b>CIENCIAS AMBIENTALES Y AGROPECUARIAS</b>		
<b>SEMESTRE:</b>	<b>OCTAVO</b>		
<b>PRERREQUISITO:</b>			
<b>INTENSIDAD HORARIA:</b>	<b>Presencial</b> 48	<b>Autónomo</b> 48	<b>Total</b> 96
<b>No. CRÉDITOS:</b>	2		

### OBJETIVO DE LA ASIGNATURA

**Valora y determina las posibilidades de gestión.**

### COMPETENCIAS A DESARROLLAR

1. Aplica conocimientos, metodologías, técnicas y herramientas para la definición, planificación y ejecución de acciones tendientes a la solución de problemas o situaciones específicas.
2. Identifica y aplica las componentes de un proyecto en su diseño, ejecución y control garantizando efectividad y profesionalismo.
3. identifica y desarrolla una metodología, mejores prácticas y normas para la dirección de proyectos

### CONTENIDO PROGRAMÁTICO

1. Introducción a la gestión de proyectos
  - 1.1 Definición de proyecto
  - 1.2 Dirección de proyecto vs. Dirección estratégica y de operaciones
  - 1.3 El contexto de los proyectos
  - 1.4 Las partes interesadas
  - 1.5 La implantación de proyectos
2. El entorno y los roles en gestión de proyectos
  - 2.1 la organización detrás de los proyectos
  - 2.2 el director del proyecto
  - 2.3 la oficina de proyectos
3. metodologías de dirección de proyectos
  - 3.1 Metodología americana PMI (Project Management Institute)
  - 3.2 Metodología Inglesa APM (Association for Project Management)
4. Modelo de fases y ciclo de vida del proyecto
  - 4.1 Fase de definición
  - 4.2 Fase de diseño
  - 4.3 Fase de construcción y pruebas
  - 4.4 Implantación o despliegue
5. Áreas de conocimiento y procesos de dirección de proyectos
  - 5.1 Procesos de dirección
  - 5.2 Areas de conocimiento
6. Gestión del alcance
  - 6.1 concepto de alcance
  - 6.2 recopilación de requisitos
  - 6.3 creación de la EDT
  - 6.4 Control del alcance
  - 6.5 Verificación del alcance



- 7. Gestión del tiempo en proyectos
  - 7.1 Identificación de actividades
  - 7.2 Secuencia de actividades
  - 7.3 Recursos por actividades
  - 7.4 Duración de actividades
  - 7.5 Desarrollo y control del cronograma
- 8. Gestión de coste en proyectos
  - 8.1 Definición y clasificación de costes
  - 8.2 Plan de gestión de costes
  - 8.3 Estimación y plan de referencia de costes
  - 8.4 Flujos de caja de costes
- 9. Gestión de riesgos
  - 9.1 Identificación y análisis de riesgos
  - 9.2 Planificación de respuesta al riesgo
  - 9.3 Supervisión y control de riesgos
- 10. Control del proyecto
  - 10.1 Método del valor realizado
  - 10.2 Métodos de los hitos de pago.

### **ESTRATEGIA METODOLÓGICA Y DIDÁCTICA**

- Clase Magistral
- Talleres de Lecturas previas
- Trabajos en grupo
- Exposiciones
- Presentación de contenidos mediante síntesis, cuadros, mapas conceptuales
- Ejemplificación del contenido
- Preguntas en clase
- Realización de ejercicios y problemas por parte del profesor,
- Diagnóstico de conocimientos previos,
- Verificación y síntesis de contenidos previos
- Seguimiento de actividad en la clase

### **EVALUACION**

- 20% Trabajos desarrollados durante las clases, talleres
- 25% I Parcial
- 25% II Parcial
- 30% Trabajo Final

### **BIBLIOGRAFÍA**

1. <http://www.pmi.org/About-Us/About-Us-What-is-Project-Management.aspx>
2. \* *La guía definitiva de la gestión de proyectos (FT/PH)*. Nokes, Sebastian. 1º Ed.n. Londres (Financial Times / Prentice Hall): 2006. ISBN 978-8483223215
3. Paul C. Dinsmore et al (2005) *The right projects done right!* John Wiley and Sons, 2005. ISBN 0-7879-7113-8.
4. Lewis R. Ireland (2006) *Project Management*. McGraw-Hill Professional, 2006. ISBN 0-07-



- 147160-X. p.110.
5. Joseph Phillips (2003). *PMP Project Management Professional Study Guide*. McGraw-Hill Professional, 2003. ISBN 0-07-223062-2 p.354.
  6. Dennis Lock (2007) *Project Management* (9th ed.) Gower Publishing, Ltd., 2007. ISBN 0-566-08772-3
  7. Young-Hoon Kwak (2005). "A brief History of Project Management". En: *The story of managing projects*. Elias G. Carayannis et al. (9 eds), Greenwood Publishing Group, 2005. ISBN 1-56720-506-2
  8. David I. Cleland, Roland Gareis (2006). *Global Project Management Handbook*. "Chapter 1: "The evolution of project management". McGraw-Hill Professional, 2006. ISBN 0-07-146045-4
  9. Martin Stevens (2002). *Project Management Pathways*. Association for Project Management. APM Publishing Limited, 2002 ISBN 1-903494-01-X p.xxii
  10. Edward R. Marsh (1975). "The Harmonogram of Karol Adamiecki". In: *The Academy of Management Journal*. Vol. 18, No. 2 (Jun., 1975), p. 358. (online)
  11. Morgen Witzel (2003). *Fifty key figures in management*. Routledge, 2003. ISBN 0-415-36977-0. p. 96-101.
  12. David I. Cleland, Roland Gareis (2006). *Global Project Management Handbook*. McGraw-Hill Professional, 2006. ISBN 0-07-146045-4. p.1-4 states: "Fue en los años 50 cuando la gestión de proyectos fue formalmente reconocida como una contribución distintiva que surgía de las disciplinas de gestión."
  13. Booz Allen Hamilton – History of Booz Allen 1950s
  14. Bjarne Kousholt (2007). *Project Management – Theory and practice..* Nyt Teknisk Forlag. ISBN 87-571-2603-8. p.59.
  15. F. L. Harrison, Dennis Lock (2004). *Advanced project management: a structured approach*. Gower Publishing, Ltd., 2004. ISBN 0-566-07822-8. p.34.
  16. Dirigido por José Luis Portela, profesor del IE Business School y co-autor del libro: *Linkedin 200 millones: EL CEO se ha quedado obsoleto*, 2012, Edita CreateSpace Independent Publishing Platform, Madrid, ISBN 978-1481089760.
  17. Wysocki, Robert K (Robert K). *Effective Project Management: Traditional, Adaptive, Extreme*.
  18. Winston W. Royce (1970). "Managing the Development of Large Software Systems" in: *Technical Papers of Western Electronic Show and Convention* (WesCon) August 25–28, 1970, Los Angeles, USA.
  19. Stellman, Andrew; Greene, Jennifer (2005). *Applied Software Project Management*. O'Reilly Media. ISBN 978-0-596-00948-9.
  20. OGC – PRINCE2 – Background
  21. <sup>b</sup>[Office for Government Commerce (1996) *Managing Successful Projects with PRINCE2*, p14]
  22. V Leader Summaries (ed.). «Resumen del libro Grandes errores en la gestión de proyectos, de Lonnie Pacelli». Consultado el 1 de octubre de 2014.
  23. Lewis, James (2006). *The Project Manager's Desk Reference*. McGraw-Hill. ISBN 978-0071464642.
  24. Snyder, Cynthia (2006). *Introduction to IT Project Management*. Management Concepts. ISBN 978-1567261783



---

--

